

ANNEXE A : TABLEAU DE BORD 20010-2011
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)

Activité Hébergement				Activité Restauration					
EXERCICE 2011			EXERCICE 2010		EXERCICE 2011			EXERCICE 2010	
	Montants	%	Montants	%		Montants	%	Montants	%
Chiffre d'affaires (CA) Hébergement			464 022	100%	CA restaurant et bar			173 619	100%
					CA petits-déjeuners			62 953	
Produits d'accueil consommés			4 082	0,88%	Matières consommées			83 647	35,36%
Marge brute			459 940	99,12%	Marge brute			152 925	64,64%

Établissement	Montants	%	Montants	%
Chiffre d'affaires total			700 594	100%
Marge brute totale			612 865	89,94%
Coût du personnel			336 067	49,32%
Marge sur coût principal			276 798	40,62%
Frais généraux			162 767	23,89%
Résultat brut d'exploitation			114 031	16,74%
Coûts d'occupation			141 083	20,71%
Résultat courant avant impôts			- 27 052	-3,97%

Données commerciales		
	2011	2010
<u>HEBERGEMENT</u>		
TO		48,73%
PMC		86,96
REVPAR		
Nombre de chambres louées	5 670	5 336
<u>RESTAURATION</u>		
Restaurant		
Nombre de repas servis	7 179	10 059
Addition moyenne		17,26
Petits Déjeuners		
Nombre de PDJ		8 866
Prix moyen	7,04	7,1

NB : Les cellules grisées sont celles qui doivent être complétées.

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2012	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	11/16

ANNEXE A : TABLEAU DE BORD 2010-2011
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)

Activité Hébergement				Activité Restauration					
EXERCICE 2011			EXERCICE 2010		EXERCICE 2011			EXERCICE 2010	
	Montants	%	Montants	%		Montants	%	Montants	%
Chiffre d'affaires (CA) Hébergement			464 022	100%	CA restaurant et bar			173 619	100%
					CA petits-déjeuners			62 953	
Produits d'accueil consommés			4 082	0,88%	Matières consommées			83 647	35,36%
Marge brute			459 940	99,12%	Marge brute			152 925	64,64%

Établissement	Montants	%	Montants	%
Chiffre d'affaires total			700 594	100%
Marge brute totale			612 865	89,94%
Coût du personnel			336 067	49,32%
Marge sur coût principal			276 798	40,62%
Frais généraux			162 767	23,89%
Résultat brut d'exploitation			114 031	16,74%
Coûts d'occupation			141 083	20,71%
Résultat courant avant impôts			- 27 052	-3,97%

Données commerciales		
	2011	2010
<u>HEBERGEMENT</u>		
TO		48,73%
PMC		86,96
REVPAR		
Nombre de chambres louées	5 670	5 336
<u>RESTAURATION</u>		
Restaurant		
Nombre de repas servis	7 179	10 059
Addition moyenne		17,26
<u>Petits Déjeuners</u>		
Nombre de PDJ		8 866
Prix moyens	7,04	7,1

NB : Les cellules grisées sont celles qui doivent être complétées.

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2012	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	12/16

ANNEXE B : JUSTIFICATION DES CALCULS DE L'ANNEXE A
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)

Postes	Montant 2011	Détail des calculs
Produits d'accueil		
Matières consommées		
Coût du personnel		
Frais généraux		
Coût d'occupation		
Taux d'occupation (arrondir à 2 décimales)		
PMC (arrondir à 2 décimales)		
REVPAR (arrondir à 2 décimales)		
Addition moyenne (arrondir à 2 décimales)		
Nombre de petits-déjeuners		

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2 0 1 2	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	13/16

ANNEXE B : JUSTIFICATION DES CALCULS DE L'ANNEXE A
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)

Postes	Montant 2011	Détail des calculs
Produits d'accueil		
Matières consommées		
Coût du personnel		
Frais généraux		
Coût d'occupation		
Taux d'occupation (arrondir à 2 décimales)		
PMC (arrondir à 2 décimales)		
REVPAR (arrondir à 2 décimales)		
Addition moyenne (arrondir à 2 décimales)		
Nombre de petits-déjeuners		

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2012	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	14/16

**ANNEXE C : Comparaison de différents contrats
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)**

	CDD	CONTRAT SAISONNIER	CONTRAT D'EXTRA
CAS DE RECOURS			
DURÉE			
INDEMNITÉS PERÇUES EN FIN DE CONTRAT			

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2012	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	15/16

**ANNEXE C : Comparaison de différents contrats
(en deux exemplaires, dont un à rendre avec la copie)**

	CDD	CONTRAT SAISONNIER	CONTRAT D'EXTRA
CAS DE RECOURS			
DURÉE			
INDEMNITÉS PERÇUES EN FIN DE CONTRAT			

SESSION	EXAMEN : BTS Responsable Hébergement	Durée	3 heures
2012	Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coefficient 3	16/16