

PERFORMANCES HÔTELIÈRES EN FRANCE

JUIN 2009

Coup dur pour l'hôtellerie française

Sans surprise, les résultats du mois de juin sont en fortes baisses sur le marché hôtelier français. Les quelques grandes agglomérations, dont les premiers mois de l'année avaient été satisfaisants, voient leurs performances semestrielles s'effriter avec les reculs de juin. Vinexpo à Bordeaux et le salon international de l'aéronautique et de l'espace à Paris auront toutefois permis aux hôteliers de ces deux villes de limiter l'impact de la crise. Pour Bordeaux, il le compense même avec des hausses de RevPAR comprises entre 26% et 33% (!).

Bilan du semestre : des chiffres d'affaires hébergement en forts reculs pour les catégories 4 et 3 étoiles, en retraits de façon plus modérée pour les établissements 2 étoiles et en hausse pour le marché économique.

HOTELLERIE FRANCAISE

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	73,6%	74,0%	74,0%
Var. /n-1	-9,0%	-7,5%	-7,3%
RMC 2009	241 €	102 €	67 €
Var. /n-1	-4,9%	-3,8%	4,1%
RevPAR 2009	177 €	75 €	49 €
Var. /n-1	-13,5%	-11,0%	-3,6%

Données cumulées

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	60,8%	62,0%	63,9%
Var. /n-1	-11,6%	-8,4%	-6,8%
RMC 2009	215 €	97 €	64 €
Var. /n-1	-8,7%	-1,6%	4,5%
RevPAR 2009	131 €	60 €	41 €
Var. /n-1	-19,2%	-9,9%	-2,6%

Définitions :

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

Le mois de juin clôture le premier semestre avec des résultats en baisse pour les établissements haut de gamme et milieu de gamme. Une seule exception Bordeaux où la tenue de Vinexpo – événement biennale – a permis aux hôteliers de réaliser de bonnes évolutions avec des hausses de RevPAR comprises entre 26% et 33%. A souligner tout de même que le prix moyen a été le principal moteur de cette croissance.

A Paris, pour la première fois de l'année un ralentissement dans la chute brutale des performances des établissements haut de gamme est constaté. La tenue du salon international de l'aéronautique a contribué à limiter les impacts de la crise. Si le nombre de visiteurs a légèrement fléchi par rapport à l'édition 2007, 380 00 entrées et 2 000 exposants venus de 48 pays ont tout de même été enregistrés.

Bilan du premier semestre : des RevPAR en forts reculs pour les **hôtels 4 étoiles**, catégorie la plus durement touchée. Sur ce segment, Paris et la Côte d'Azur souffrent le plus. Ces marchés, fortement tournés vers l'international, pâtissent de la défection de la clientèle étrangère, chose d'autant plus vraie à Paris pour les deux nationalités fréquentant le plus la capitale (Royaume-Uni et Etats-Unis). La demande de la clientèle japonaise et du Moyen-Orient est également en net repli sur ce premier semestre. Il faut souligner qu'avec le retrait de près de 15% du nombre de « riches » (1) dans le monde entre 2007 et 2008 et des baisses particulièrement conséquentes en Angleterre (-26%) et aux Etats-Unis (-19%), la clientèle des hôtels haut de gamme souffre. De plus, Paris et la Côte d'Azur ont une offre hôtelière très développée et sont donc plus sensibles aux coups du marché. Seules deux destinations - Bordeaux et Strasbourg -, ayant bénéficié d'événements exceptionnels, maintiennent le même RevPAR que le premier semestre 2008.

Le chiffre d'affaires hébergement de la **catégorie 3 étoiles** fléchit également. Le recul est cependant moins important que le segment haut de gamme. Si le RevPAR de la Province décroît moins que celui de Paris, les niveaux d'occupation y sont aussi plus bas (56% sur le premier semestre). Quelques agglomérations tirent leur épingle du jeu avec un taux d'occupation moyen supérieur à 62% grâce à une clientèle plus diversifiée (Lille, Lyon, Marseille, Toulouse).

L'hôtellerie 2 étoiles affiche des résultats en demi-teinte au premier semestre. En Province et à Paris, les reculs de RevPAR sont limités avec respectivement -2% et -3%. De même, la moitié des grandes agglomérations enregistre un maintien voire une hausse de cet indicateur. Si la demande se contracte, les hôteliers parviennent à faire progresser leur prix moyen. Cependant force est de constater qu'au sein d'une même place les performances sont contrastées. Les hôtels les plus pénalisés sont souvent ceux ayant une localisation excentrée, la situation de l'hôtel restant le critère numéro un dans le choix d'un hôtel. Seules les hôtelleries de la Côte d'Azur et d'Avignon sont sévèrement touchées avec des diminutions de plus de 10% de RevPAR.

L'hôtellerie économique, quant à elle, résiste au premier semestre avec des croissances de RevPAR pour la majorité des destinations.

Les perspectives du marché hôtelier pour le deuxième semestre demeurent très incertaines. Si les prévisions de pandémies de la grippe A (H1N1) prévues pour l'automne se réalisent, les conséquences seraient immédiates sur la fréquentation des hôtels français. Cette hypothèse reste cependant aléatoire tant les spécialistes semblent avoir des avis divergents sur la dangerosité du virus.

(1) patrimoine de 1 millions de \$ et plus

PERFORMANCES – PARIS JUIN 2009



Paris

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	83,7%	0,7%	621 €	-3,7%	520 €	-3,0%
Paris 4* Charme	80,8%	-8,1%	324 €	-5,2%	262 €	-12,8%
Paris 4* Standard	81,5%	-2,8%	214 €	-3,0%	174 €	-5,8%
Paris Moy. - 4 étoiles	81,9%	-2,4%	310 €	-2,5%	254 €	-4,9%
Paris 3* Supérieur	88,6%	-2,1%	153 €	-4,8%	136 €	-6,8%
Paris 3* Standard	86,6%	-2,8%	109 €	-8,1%	95 €	-10,7%
Paris - 3 étoiles	87,2%	-2,6%	121 €	-6,9%	106 €	-9,3%
Paris - 2 étoiles	87,9%	-2,1%	78 €	2,0%	69 €	-0,2%

Données cumulées

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	65,8%	-13,4%	535 €	-14,1%	352 €	-25,7%
Paris 4* Charme	65,9%	-13,1%	285 €	-8,0%	188 €	-20,1%
Paris 4* Standard	70,2%	-9,8%	177 €	-6,3%	124 €	-15,5%
Paris Moy. - 4 étoiles	69,0%	-10,8%	257 €	-10,6%	178 €	-20,2%
Paris 3* Supérieur	78,1%	-4,6%	137 €	-4,8%	107 €	-9,1%
Paris 3* Standard	76,0%	-5,7%	98 €	-5,8%	75 €	-11,1%
Paris - 3 étoiles	76,5%	-5,4%	109 €	-5,3%	83 €	-10,4%
Paris - 2 étoiles	79,0%	-4,5%	72 €	1,6%	57 €	-3,0%

Principaux pôles de l'Île-de-France

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	81,9%	-2,4%	310 €	-2,5%	254 €	-4,9%
La Défense - 4 étoiles	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Roissy CdG - 4 étoiles	69,2%	-10,4%	120 €	-3,0%	83 €	-13,1%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	74,1%	-10,3%	170 €	-9,0%	126 €	-18,3%

Données cumulées

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	69,0%	-10,8%	257 €	-10,6%	178 €	-20,2%
La Défense - 4 étoiles	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Roissy CdG - 4 étoiles	63,2%	-8,7%	110 €	-3,2%	70 €	-11,6%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	65,9%	-8,9%	160 €	-6,6%	105 €	-14,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil



Province

PROVINCE (HORS CÔTE D'AZUR)

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	66,2%	69,0%	72,3%
Var. /n-1	-11,4%	-7,7%	-6,7%
RMC 2009	157 €	92 €	64 €
Var. /n-1	-6,6%	-1,0%	4,3%
RevPAR 2009	104 €	64 €	46 €
Var. /n-1	-17,3%	-8,6%	-2,7%

Données cumulées

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	52,4%	56,0%	61,2%
Var. /n-1	-10,1%	-8,1%	-6,3%
RMC 2009	145 €	89 €	61 €
Var. /n-1	-3,5%	1,6%	4,8%
RevPAR 2009	76 €	50 €	38 €
Var. /n-1	-13,3%	-6,7%	-1,8%

CÔTE D'AZUR

Données mensuelles

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	65,0%	74,0%	71,4%
Var. /n-1	-18,6%	-10,3%	-15,0%
RMC 2009	225 €	93 €	60 €
Var. /n-1	-13,3%	-5,5%	0,2%
RevPAR 2009	146 €	69 €	43 €
Var. /n-1	-29,4%	-15,2%	-14,9%

Données cumulées

Juin	4 *	3 *	2 *
TO 2009	49,3%	56,2%	56,2%
Var. /n-1	-17,7%	-10,9%	-13,6%
RMC 2009	235 €	89 €	61 €
Var. /n-1	-6,6%	-3,9%	2,7%
RevPAR 2009	116 €	50 €	34 €
Var. /n-1	-23,1%	-14,4%	-11,3%

PERFORMANCES – ILE-DE-FRANCE JUN 2009



Ile-de-France (hors Paris)

HÔTELLERIE 3 ÉTOILES

Données mensuelles

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	83,5%	68,8%	72,2%	73,7%	71,6%	76,3%	71,1%	74,3%
Var. /n-1	-4,9%	-12,6%	-8,3%	-9,5%	-6,0%	-6,9%	-16,3%	-9,8%
RMC 2009	118 €	112 €	90 €	109 €	88 €	84 €	101 €	103 €
Var. /n-1	-2,3%	-4,8%	-6,6%	-11,1%	17,0%	-4,3%	-1,4%	-4,8%
RMC 2009	99 €	77 €	65 €	80 €	63 €	64 €	72 €	76 €
Var. /n-1	-7,1%	-16,9%	-14,3%	-19,6%	10,0%	-11,0%	-17,5%	-14,1%

Données cumulées

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	75,9%	61,7%	58,3%	61,1%	59,4%	69,8%	61,5%	63,9%
Var. /n-1	-6,1%	-5,6%	-12,7%	-14,5%	-8,4%	-5,8%	-14,2%	-11,0%
RMC 2009	111 €	108 €	90 €	102 €	75 €	77 €	97 €	97 €
Var. /n-1	-2,1%	0,3%	-2,3%	-5,8%	5,1%	-1,2%	0,3%	-2,2%
RMC 2009	84 €	66 €	52 €	62 €	45 €	54 €	59 €	62 €
Var. /n-1	-8,0%	-5,4%	-14,8%	-19,5%	-3,7%	-6,9%	-14,0%	-13,0%

HÔTELLERIE 2 ÉTOILES

Données mensuelles

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	80,5%	68,1%	68,2%	75,9%	75,9%	77,6%	72,3%	75,1%
Var. /n-1	-9,2%	-11,2%	-8,5%	-6,4%	-7,5%	-3,9%	-11,9%	-8,6%
RMC 2009	81 €	78 €	61 €	75 €	65 €	65 €	66 €	71 €
Var. /n-1	0,5%	8,9%	5,3%	4,9%	12,1%	0,2%	7,8%	4,4%
RMC 2009	65 €	53 €	42 €	57 €	49 €	51 €	48 €	54 €
Var. /n-1	-8,8%	-3,4%	-3,7%	-1,7%	3,7%	-3,7%	-5,0%	-4,6%

Données cumulées

Juin	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	74,2%	60,2%	57,3%	67,7%	69,3%	68,2%	63,0%	67,0%
Var. /n-1	-7,3%	-9,5%	-13,0%	-8,0%	-7,3%	-4,1%	-10,4%	-8,4%
RMC 2009	76 €	76 €	62 €	70 €	59 €	64 €	63 €	68 €
Var. /n-1	3,1%	9,1%	6,8%	3,4%	7,2%	3,5%	4,8%	4,8%
RMC 2009	56 €	46 €	35 €	47 €	41 €	44 €	40 €	46 €
Var. /n-1	-4,4%	-1,2%	-7,1%	-4,9%	-0,6%	-0,7%	-6,1%	-4,0%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-EST JUIN 2009



Nord-Est & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 4 étoiles	66,6%	-6,7%	128 €	-8,4%	85 €	-14,5%	52,5%	-8,6%	130 €	1,4%	68 €	-7,3%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	63,0%	-11,9%	116 €	-9,6%	73 €	-20,4%	58,6%	-7,1%	121 €	-3,6%	71 €	-10,4%
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d	-	n.d	-	n.d.	-	n.d	-	n.d	-	n.d.	-
Strasbourg	64,2%	-10,8%	122 €	-13,2%	78 €	-22,5%	52,9%	-5,4%	139 €	7,7%	73 €	1,9%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 3 étoiles	63,7%	-12,7%	89 €	-4,4%	56 €	-16,5%	53,2%	-9,3%	88 €	1,4%	47 €	-8,0%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	69,6%	-9,1%	90 €	0,2%	63 €	-8,9%	64,7%	-4,4%	89 €	3,1%	57 €	-1,5%
Nancy	67,6%	-5,6%	88 €	-5,5%	59 €	-10,8%	53,6%	-7,5%	83 €	-3,4%	44 €	-10,6%
Reims	73,2%	-8,1%	98 €	1,2%	72 €	-7,0%	58,3%	-10,3%	91 €	0,5%	53 €	-9,8%
Strasbourg	65,9%	-8,3%	91 €	-6,6%	60 €	-14,4%	57,9%	-6,4%	96 €	7,1%	56 €	0,3%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 2 étoiles	71,3%	-7,9%	61 €	3,0%	44 €	-5,1%	60,8%	-6,8%	60 €	5,6%	36 €	-1,6%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	69,5%	-7,1%	64 €	10,7%	44 €	2,9%	64,0%	-7,4%	62 €	9,0%	40 €	0,9%
Nancy	71,9%	-7,9%	62 €	6,6%	44 €	-1,9%	60,0%	-9,4%	59 €	7,5%	36 €	-2,6%
Reims	78,8%	-1,3%	63 €	5,4%	50 €	4,0%	63,0%	-3,3%	61 €	3,9%	39 €	0,5%
Strasbourg	66,5%	-2,2%	58 €	2,3%	39 €	0,0%	58,7%	-4,8%	62 €	10,6%	36 €	5,4%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - Eco	75,0%	-5,4%	38 €	5,5%	29 €	-0,2%	67,2%	-3,3%	37 €	5,5%	25 €	2,0%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	80,4%	-1,1%	37 €	8,7%	30 €	7,5%	77,2%	-3,0%	36 €	8,8%	28 €	5,5%
Nancy	75,1%	-6,4%	36 €	2,2%	27 €	-4,3%	63,4%	0,2%	35 €	2,7%	22 €	2,9%
Reims	n.d	-	n.d	-	n.d.	-	n.d	-	n.d	-	n.d.	-
Strasbourg	n.d	-	n.d	-	n.d.	-	n.d	-	n.d	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Nord-Est :

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-OUEST JUIN 2009



Nord-Ouest & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	RMC		RevPAR		
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	
Nord-Ouest - 4 étoiles	63,2%	-16,2%	172 €	2,8%	108 €	-13,9%	51,3%	-9,6%	160 €	2,5%	82 €	-7,4%
Amiens			offre insuffisante						offre insuffisante			
Angers			offre insuffisante						offre insuffisante			
Le Havre			offre insuffisante						offre insuffisante			
Nantes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rennes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rouen			offre insuffisante						offre insuffisante			

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	RMC		RevPAR		
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	
Nord-Ouest - 3 étoiles	71,0%	-4,9%	93 €	1,3%	66 €	-3,7%	55,8%	-4,0%	86 €	1,5%	48 €	-2,5%
Amiens	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Angers	71,6%	-7,8%	104 €	2,9%	74 €	-5,1%	53,1%	-11,8%	99 €	4,2%	52 €	-8,1%
Le Havre	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Nantes	75,2%	-3,6%	95 €	3,9%	71 €	0,2%	61,0%	-5,3%	88 €	5,8%	54 €	0,1%
Rennes	65,3%	-6,4%	92 €	0,5%	60 €	-5,8%	57,0%	-6,8%	89 €	1,8%	51 €	-5,1%
Rouen	68,4%	-13,7%	99 €	2,1%	67 €	-12,0%	56,9%	-12,4%	92 €	6,4%	52 €	-6,8%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	RMC		RevPAR		
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	
Nord-Ouest - 2 étoiles	74,0%	-5,0%	63 €	4,4%	46 €	-0,8%	59,5%	-5,4%	60 €	4,5%	36 €	-1,1%
Amiens	80,0%	-4,9%	70 €	-0,8%	56 €	-5,7%	67,2%	-1,6%	69 €	1,3%	46 €	-0,3%
Angers	75,7%	-2,8%	65 €	4,1%	49 €	1,2%	62,6%	-1,1%	64 €	5,5%	40 €	4,3%
Le Havre	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Nantes	76,5%	-6,3%	63 €	5,3%	48 €	-1,4%	65,7%	-4,7%	62 €	5,1%	41 €	0,2%
Rennes	71,8%	-4,2%	60 €	3,5%	43 €	-0,8%	65,2%	-3,1%	60 €	3,9%	39 €	0,7%
Rouen	75,0%	-9,7%	61 €	7,2%	46 €	-3,1%	61,8%	-5,3%	59 €	4,3%	37 €	-1,2%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO	RMC		RevPAR		
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	
Nord-Ouest - Eco	75,2%	-1,7%	39 €	5,0%	29 €	3,2%	65,1%	-1,8%	38 €	4,2%	25 €	2,4%
Amiens	86,6%	-1,4%	42 €	5,4%	36 €	4,0%	75,5%	-0,2%	41 €	4,8%	31 €	4,6%
Angers	77,5%	-3,6%	37 €	8,3%	29 €	4,4%	72,1%	-1,8%	36 €	6,6%	26 €	4,7%
Le Havre	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Nantes	75,9%	-5,6%	41 €	6,6%	31 €	0,7%	68,5%	-3,1%	40 €	6,9%	27 €	3,6%
Rennes	70,3%	-4,2%	36 €	6,4%	25 €	1,9%	64,1%	-3,2%	35 €	4,6%	23 €	1,2%
Rouen	75,1%	-4,5%	38 €	8,2%	28 €	3,3%	71,5%	0,9%	37 €	5,0%	26 €	6,0%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest :

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ile-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-EST (HORS CÔTE D'AZUR) JUIN 2009



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 4 étoiles	68,8%	-11,7%	153 €	-11,3%	105 €	-21,7%	53,7%	-7,7%	141 €	-7,0%	76 €	-14,2%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	64,6%	-26,5%	145 €	-1,5%	94 €	-27,6%	49,6%	-13,9%	126 €	-4,8%	62 €	-18,0%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	67,7%	-7,3%	125 €	-2,1%	85 €	-9,2%	58,7%	-2,4%	123 €	-0,1%	72 €	-2,5%
Marseille	68,7%	-11,9%	157 €	-16,8%	108 €	-26,7%	54,2%	-6,8%	145 €	-9,9%	79 €	-16,0%
Montpellier	74,6%	-6,1%	136 €	-8,2%	101 €	-13,8%	58,7%	-5,5%	127 €	-9,5%	74 €	-14,5%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 3 étoiles	71,2%	-6,3%	92 €	-3,3%	65 €	-9,4%	58,5%	-9,0%	91 €	1,9%	53 €	-7,2%
Aix en Provence	81,6%	-4,0%	86 €	-3,8%	70 €	-7,6%	60,3%	-8,6%	84 €	0,0%	50 €	-8,6%
Avignon	79,9%	-6,6%	83 €	-3,3%	66 €	-9,6%	54,3%	-16,1%	81 €	5,2%	44 €	-11,7%
Grenoble	62,3%	-10,0%	100 €	-4,3%	62 €	-13,9%	52,4%	-20,7%	100 €	-0,4%	52 €	-21,0%
Lyon	71,0%	-3,2%	100 €	-0,2%	71 €	-3,4%	62,0%	-2,0%	100 €	5,0%	62 €	2,9%
Marseille	81,1%	-6,6%	106 €	-4,0%	86 €	-10,4%	68,3%	-8,4%	99 €	0,6%	67 €	-7,9%
Montpellier	71,8%	-8,5%	91 €	-1,7%	65 €	-10,0%	59,1%	-5,4%	87 €	1,5%	52 €	-4,0%
St Etienne	en développement						en développement					

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 2 étoiles	72,2%	-8,9%	66 €	3,9%	47 €	-5,4%	63,5%	-7,1%	63 €	4,2%	40 €	-3,2%
Aix en Provence	79,7%	-3,7%	73 €	2,4%	58 €	-1,4%	62,8%	-6,8%	69 €	4,0%	43 €	-3,1%
Avignon	64,1%	-19,5%	65 €	5,3%	41 €	-15,3%	52,9%	-15,2%	61 €	4,7%	32 €	-11,2%
Grenoble	68,2%	-10,1%	63 €	3,7%	43 €	-6,7%	65,0%	-8,5%	62 €	3,5%	40 €	-5,3%
Lyon	72,1%	-8,2%	67 €	5,6%	49 €	-3,0%	69,0%	-4,2%	66 €	7,7%	46 €	3,2%
Marseille	76,8%	-9,0%	70 €	5,4%	54 €	-4,0%	67,8%	-7,8%	67 €	2,3%	46 €	-5,7%
Montpellier	77,7%	-4,6%	67 €	4,0%	52 €	-0,8%	65,9%	-3,7%	62 €	5,6%	41 €	1,7%
St Etienne	en développement						en développement					

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - Eco	74,7%	-4,6%	40 €	2,9%	30 €	-1,9%	67,3%	-2,9%	39 €	3,5%	26 €	0,5%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	83,4%	-7,2%	36 €	4,2%	30 €	-3,3%	75,7%	-1,8%	35 €	4,0%	27 €	2,1%
Grenoble	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Lyon	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Marseille	90,5%	-1,4%	47 €	5,6%	43 €	4,1%	79,8%	-4,8%	45 €	5,0%	36 €	0,0%
Montpellier	80,5%	1,2%	40 €	5,2%	32 €	6,5%	69,3%	-0,7%	39 €	4,5%	27 €	3,7%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est :

Ain; Alpes; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – CÔTE D'AZUR JUIN 2009



Côte d'Azur

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
4* Supérieur	58,8%	-24,3%	321 €	-11,3%	189 €	-32,9%	47,4%	-20,3%	347 €	-4,2%	164 €	-23,6%
4* Charme	70,3%	-16,9%	141 €	-9,3%	99 €	-24,6%	49,9%	-19,9%	142 €	-4,8%	71 €	-23,8%
4* Standard	68,5%	-15,2%	182 €	-12,5%	124 €	-25,7%	50,4%	-15,6%	181 €	-8,2%	91 €	-22,6%
Moy. 4 étoiles	65,0%	-18,6%	225 €	-13,3%	146 €	-29,4%	49,3%	-17,7%	235 €	-6,6%	116 €	-23,1%
Moy. 3 étoiles	74,0%	-10,3%	93 €	-5,5%	69 €	-15,2%	56,2%	-10,9%	89 €	-3,9%	50 €	-14,4%
2 étoiles	71,4%	-15,0%	60 €	0,2%	43 €	-14,9%	56,2%	-13,6%	61 €	2,7%	34 €	-11,3%

Pôles de la Côte d'Azur

	Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
CANNES	Cannes 4* Supérieur	58,2%	-27,0%	330 €	-10,2%	192 €	-34,4%	49,0%	-15,0%	369 €	-3,5%	181 €	-18,0%
	Cannes 4* Charme	58,5%	-24,7%	183 €	-4,0%	107 €	-27,6%	41,2%	-31,8%	183 €	4,3%	75 €	-28,8%
	Cannes 4* Standard	56,7%	-27,8%	161 €	-6,3%	91 €	-32,3%	44,8%	-16,0%	170 €	0,8%	76 €	-15,4%
	Cannes - 4 étoiles	57,6%	-27,1%	254 €	-7,9%	146 €	-32,9%	46,8%	-16,2%	282 €	0,2%	132 €	-16,1%
	Cannes - 3 étoiles	67,7%	-8,5%	85 €	-11,0%	57 €	-18,6%	46,5%	-12,9%	94 €	-3,4%	44 €	-15,8%
	Cannes - 2 étoiles	62,3%	-19,0%	58 €	-2,4%	36 €	-20,9%	50,0%	-10,2%	67 €	1,5%	33 €	-8,9%
NICE	Nice - 4 étoiles	78,5%	-9,0%	175 €	-18,4%	137 €	-25,8%	55,6%	-15,4%	161 €	-11,3%	89 €	-25,0%
	Nice - 3 étoiles	76,3%	-11,4%	96 €	-6,3%	73 €	-17,0%	60,0%	-10,3%	88 €	-5,4%	53 €	-15,1%
	Nice - 2 étoiles	75,0%	-13,6%	60 €	0,6%	45 €	-13,0%	58,4%	-14,9%	60 €	2,8%	35 €	-12,5%
MONACO*	Monaco 4* Supérieur	48,8%	-31,3%	373 €	-6,7%	182 €	-35,8%	37,4%	-35,0%	425 €	1,3%	159 €	-34,1%
	Monaco 4* Standard	67,3%	-11,7%	225 €	-8,8%	152 €	-19,4%	50,6%	-15,7%	237 €	-9,7%	120 €	-23,9%
	Monaco - 4 étoiles	60,0%	-19,1%	272 €	-10,5%	163 €	-27,5%	45,4%	-23,1%	298 €	-7,4%	135 €	-28,8%

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-OUEST JUIN 2009



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Ouest - 4 étoiles	59,8%	-15,1%	203 €	-1,3%	121 €	-16,3%	46,0%	-19,6%	172 €	-4,8%	79 €	-23,5%
Bordeaux	54,2%	3,9%	237 €	28,6%	128 €	33,6%	34,6%	-8,5%	182 €	10,5%	63 €	1,0%
Toulouse	64,9%	-17,4%	129 €	-16,0%	84 €	-30,5%	55,6%	-21,8%	128 €	-11,8%	71 €	-31,0%
3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Ouest - 3 étoiles	70,9%	-5,5%	104 €	7,1%	73 €	1,3%	56,3%	-9,7%	92 €	1,4%	52 €	-8,5%
Bordeaux	72,1%	0,4%	114 €	25,5%	82 €	26,0%	52,9%	-13,4%	89 €	6,7%	47 €	-7,6%
Toulouse	75,7%	-6,8%	106 €	-2,1%	80 €	-8,7%	62,6%	-7,5%	100 €	-4,7%	63 €	-11,8%
2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Ouest - 2 étoiles	72,1%	-3,6%	66 €	8,0%	48 €	4,1%	60,1%	-5,0%	62 €	5,3%	37 €	0,0%
Bordeaux	77,1%	3,5%	75 €	22,2%	58 €	26,5%	63,9%	-2,6%	65 €	8,7%	41 €	5,9%
Toulouse	73,4%	-5,1%	68 €	3,5%	50 €	-1,8%	64,8%	-6,5%	68 €	3,8%	44 €	-3,0%
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Ouest - Eco	75,1%	-0,9%	41 €	6,1%	31 €	5,1%	65,9%	-2,3%	39 €	4,9%	26 €	2,5%
Bordeaux	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Toulouse	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Ouest :

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JUIN 2009



Agglomérations de province – 4 et 3 étoiles

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Avignon	64,6%	-26,5%	145 €	-1,5%	94 €	-27,6%	49,6%	-13,9%	126 €	-4,8%	62 €	-18,0%
Bordeaux	54,2%	3,9%	237 €	28,6%	128 €	33,6%	34,6%	-8,5%	182 €	10,5%	63 €	1,0%
Cannes	57,6%	-27,1%	254 €	-7,9%	146 €	-32,9%	46,8%	-16,2%	282 €	0,2%	132 €	-16,1%
Lille	63,0%	-11,9%	116 €	-9,6%	73 €	-20,4%	58,6%	-7,1%	121 €	-3,6%	71 €	-10,4%
Lyon	67,7%	-7,3%	125 €	-2,1%	85 €	-9,2%	58,7%	-2,4%	123 €	-0,1%	72 €	-2,5%
Marseille	68,7%	-11,9%	157 €	-16,8%	108 €	-26,7%	54,2%	-6,8%	145 €	-9,9%	79 €	-16,0%
Monaco	60,0%	-19,1%	272 €	-10,5%	163 €	-27,5%	45,4%	-23,1%	298 €	-7,4%	135 €	-28,8%
Montpellier	74,6%	-6,1%	136 €	-8,2%	101 €	-13,8%	58,7%	-5,5%	127 €	-9,5%	74 €	-14,5%
Nice	78,5%	-9,0%	175 €	-18,4%	137 €	-25,8%	55,6%	-15,4%	161 €	-11,3%	89 €	-25,0%
Strasbourg	64,2%	-10,8%	122 €	-13,2%	78 €	-22,5%	52,9%	-5,4%	139 €	7,7%	73 €	1,9%
Toulouse	64,9%	-17,4%	129 €	-16,0%	84 €	-30,5%	55,6%	-21,8%	128 €	-11,8%	71 €	-31,0%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Aix en Provence	81,6%	-4,0%	86 €	-3,8%	70 €	-7,6%	60,3%	-8,6%	84 €	0,0%	50 €	-8,6%
Angers	71,6%	-7,8%	104 €	2,9%	74 €	-5,1%	53,1%	-11,8%	99 €	4,2%	52 €	-8,1%
Avignon	79,9%	-6,6%	83 €	-3,3%	66 €	-9,6%	54,3%	-16,1%	81 €	5,2%	44 €	-11,7%
Bordeaux	72,1%	0,4%	114 €	25,5%	82 €	26,0%	52,9%	-13,4%	89 €	6,7%	47 €	-7,6%
Cannes	67,7%	-8,5%	85 €	-11,0%	57 €	-18,6%	46,5%	-12,9%	94 €	-3,4%	44 €	-15,8%
Grenoble	62,3%	-10,0%	100 €	-4,3%	62 €	-13,9%	52,4%	-20,7%	100 €	-0,4%	52 €	-21,0%
Lille	69,6%	-9,1%	90 €	0,2%	63 €	-8,9%	64,7%	-4,4%	89 €	3,1%	57 €	-1,5%
Lyon	71,0%	-3,2%	100 €	-0,2%	71 €	-3,4%	62,0%	-2,0%	100 €	5,0%	62 €	2,9%
Marseille	81,1%	-6,6%	106 €	-4,0%	86 €	-10,4%	68,3%	-8,4%	99 €	0,6%	67 €	-7,9%
Montpellier	71,8%	-8,5%	91 €	-1,7%	65 €	-10,0%	59,1%	-5,4%	87 €	1,5%	52 €	-4,0%
Nancy	67,6%	-5,6%	88 €	-5,5%	59 €	-10,8%	53,6%	-7,5%	83 €	-3,4%	44 €	-10,6%
Nantes	75,2%	-3,6%	95 €	3,9%	71 €	0,2%	61,0%	-5,3%	88 €	5,8%	54 €	0,1%
Nice	76,3%	-11,4%	96 €	-6,3%	73 €	-17,0%	60,0%	-10,3%	88 €	-5,4%	53 €	-15,1%
Reims	73,2%	-8,1%	98 €	1,2%	72 €	-7,0%	58,3%	-10,3%	91 €	0,5%	53 €	-9,8%
Rennes	65,3%	-6,4%	92 €	0,5%	60 €	-5,8%	57,0%	-6,8%	89 €	1,8%	51 €	-5,1%
Rouen	68,4%	-13,7%	99 €	2,1%	67 €	-12,0%	56,9%	-12,4%	92 €	6,4%	52 €	-6,8%
Strasbourg	65,9%	-8,3%	91 €	-6,6%	60 €	-14,4%	57,9%	-6,4%	96 €	7,1%	56 €	0,3%
Toulouse	75,7%	-6,8%	106 €	-2,1%	80 €	-8,7%	62,6%	-7,5%	100 €	-4,7%	63 €	-11,8%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

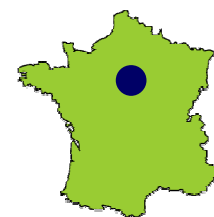
POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JUIN 2009



Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

Données mensuelles

Données cumulées

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Aix en Provence	79,7%	-3,7%	73 €	2,4%	58 €	-1,4%	62,8%	-6,8%	69 €	4,0%	43 €	-3,1%
Amiens	80,0%	-4,9%	70 €	-0,8%	56 €	-5,7%	67,2%	-1,6%	69 €	1,3%	46 €	-0,3%
Angers	75,7%	-2,8%	65 €	4,1%	49 €	1,2%	62,6%	-1,1%	64 €	5,5%	40 €	4,3%
Avignon	64,1%	-19,5%	65 €	5,3%	41 €	-15,3%	52,9%	-15,2%	61 €	4,7%	32 €	-11,2%
Bordeaux	77,1%	3,5%	75 €	22,2%	58 €	26,5%	63,9%	-2,6%	65 €	8,7%	41 €	5,9%
Cannes	62,3%	-19,0%	58 €	-2,4%	36 €	-20,9%	50,0%	-10,2%	67 €	1,5%	33 €	-8,9%
Grenoble	68,2%	-10,1%	63 €	3,7%	43 €	-6,7%	65,0%	-8,5%	62 €	3,5%	40 €	-5,3%
Lille	69,5%	-7,1%	64 €	10,7%	44 €	2,9%	64,0%	-7,4%	62 €	9,0%	40 €	0,9%
Lyon	72,1%	-8,2%	67 €	5,6%	49 €	-3,0%	69,0%	-4,2%	66 €	7,7%	46 €	3,2%
Marseille	76,8%	-9,0%	70 €	5,4%	54 €	-4,0%	67,8%	-7,8%	67 €	2,3%	46 €	-5,7%
Montpellier	77,7%	-4,6%	67 €	4,0%	52 €	-0,8%	65,9%	-3,7%	62 €	5,6%	41 €	1,7%
Nancy	71,9%	-7,9%	62 €	6,6%	44 €	-1,9%	60,0%	-9,4%	59 €	7,5%	36 €	-2,6%
Nantes	76,5%	-6,3%	63 €	5,3%	48 €	-1,4%	65,7%	-4,7%	62 €	5,1%	41 €	0,2%
Nice	75,0%	-13,6%	60 €	0,6%	45 €	-13,0%	58,4%	-14,9%	60 €	2,8%	35 €	-12,5%
Reims	78,8%	-1,3%	63 €	5,4%	50 €	4,0%	63,0%	-3,3%	61 €	3,9%	39 €	0,5%
Rennes	71,8%	-4,2%	60 €	3,5%	43 €	-0,8%	65,2%	-3,1%	60 €	3,9%	39 €	0,7%
Rouen	75,0%	-9,7%	61 €	7,2%	46 €	-3,1%	61,8%	-5,3%	59 €	4,3%	37 €	-1,2%
Strasbourg	66,5%	-2,2%	58 €	2,3%	39 €	0,0%	58,7%	-4,8%	62 €	10,6%	36 €	5,4%
Toulouse	73,4%	-5,1%	68 €	3,5%	50 €	-1,8%	64,8%	-6,5%	68 €	3,8%	44 €	-3,0%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Amiens	86,6%	-1,4%	42 €	5,4%	36 €	4,0%	75,5%	-0,2%	41 €	4,8%	31 €	4,6%
Angers	77,5%	-3,6%	37 €	8,3%	29 €	4,4%	72,1%	-1,8%	36 €	6,6%	26 €	4,7%
Avignon	83,4%	-7,2%	36 €	4,2%	30 €	-3,3%	75,7%	-1,8%	35 €	4,0%	27 €	2,1%
Grenoble	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-	n.d	-
Lille	80,4%	-1,1%	37 €	8,7%	30 €	7,5%	77,2%	-3,0%	36 €	8,8%	28 €	5,5%
Marseille	90,5%	-1,4%	47 €	5,6%	43 €	4,1%	79,8%	-4,8%	45 €	5,0%	36 €	0,0%
Montpellier	80,5%	1,2%	40 €	5,2%	32 €	6,5%	69,3%	-0,7%	39 €	4,5%	27 €	3,7%
Nancy	75,1%	-6,4%	36 €	2,2%	27 €	-4,3%	63,4%	0,2%	35 €	2,7%	22 €	2,9%
Nantes	75,9%	-5,6%	41 €	6,6%	31 €	0,7%	68,5%	-3,1%	40 €	6,9%	27 €	3,6%
Rennes	70,3%	-4,2%	36 €	6,4%	25 €	1,9%	64,1%	-3,2%	35 €	4,6%	23 €	1,2%
Rouen	75,1%	-4,5%	38 €	8,2%	28 €	3,3%	71,5%	0,9%	37 €	5,0%	26 €	6,0%

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES ET JURIDIQUES

Définitions des indicateurs hôteliers

- **Le Taux d'occupation (TO)** : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

- **La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC)**: La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}} \times 100$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

- **Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR)** : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de service, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

ETUDE DE MARCHÉ ET DE FAISABILITÉ	EVALUATION DE PATRIMOINE	SCHEMA DE DEVELOPPEMENT	CAPITAL HUMAIN	AUTRES MISSIONS
<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Définir / Recommander / Analyser le concept produit • Estimer des performances commerciales • Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) • Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) • Analyser les performances historiques • Estimer le potentiel de croissance • Evaluer par les méthodes statiques • Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un inventaire dynamique de l'existant • Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) • Diagnostiquer l'existant • Définir les enjeux de développement • Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques • Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation • Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations • Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de benchmark • Recherche d'opérateurs • Recherche d'investisseurs • Assistance à Maîtrise d'Ouvrage • Diagnostic de Systèmes d'Informations • Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil