

PERFORMANCES HÔTELIÈRES EN FRANCE MARS 2009

Rares éclaircies en Province

Au mois de mars, la croissance est toujours en berne dans l'hôtellerie française. Paris et la Côte d'Azur restent les marchés les plus en retrait. Si les chutes sont moins impressionnantes pour la Province, celle-ci n'en demeure pas moins très touchée avec des niveaux d'occupation bas (inférieurs à 55% pour les catégories 3 et 4 étoiles). Quelques grandes villes de Province - Lille, Strasbourg, Lyon, Rennes, Nantes et Nancy - parviennent toutefois à tirer leur épingle du jeu et affichent des recettes hébergement en hausse.

La tendance baissière se maintient pour l'hôtellerie française en mars 2009. Dans les entreprises, l'heure est à la réduction des coûts en taillant dans les déplacements professionnels et les notes de frais. Les hôtels 4 étoiles et 3 étoiles subissent de plein fouet cette tendance.

Dans l'hôtellerie haut de gamme, si les chutes constatées restent très importantes, mars marque tout de même une légère amélioration par rapport à février. A Paris, après des chutes de 35% en moyenne, le mois de mars enregistre des baisses de 26% de RevPAR. Les nombreux salons organisés sur Paris à cette période de l'année ont un peu soutenu le marché hôtelier.

La même tendance est à noter sur l'hôtellerie de milieu de gamme parisienne. Malgré un ralentissement de fréquentation de 8 à 9%, elle affiche des taux d'occupation supérieurs à 70%. Les hôtels 2 et 3 étoiles franciliens sont quant à eux plus touchés que leurs homologues de Paris intramuros, avec des baisses de demande supérieures à 10% pour la majorité des départements. Seul le département des Yvelines se distingue par une hausse de RevPAR par rapport à l'année dernière.

En province, la crise impacte durement les hôteliers avec des niveaux d'occupation relativement bas (moins de 55% pour les hôtels 3 et 4 étoiles).

Enfin, la Côte d'Azur enregistre des résultats en net recul, notamment à Nice et Monaco, où le chiffre d'affaires hébergement a diminué de plus de 30%. Les hôtels situés en périphérie de Cannes ont beaucoup souffert de la chute de 40% de la fréquentation du MIPIM (salon immobilier). La demande s'est recentrée sur la ville de Cannes au détriment des alentours. Ainsi, l'hôtellerie cannoise n'a pas pâti de ce retrait et enregistre des résultats en hausse : même si le nombre de visiteurs a chuté, 18 000 personnes ont assisté au salon.

Quelques villes échappent à la morosité nationale. Ainsi, l'agglomération lilloise tire bien son épingle du jeu avec des progressions de RevPAR qui s'échelonnent de 4,6% pour les établissements 2 étoiles à près de 18% pour les hôtels haut de gamme (!). Cette ville se positionne ainsi en tête des agglomérations de Province en terme de taux de remplissage des catégories 3 et 4 étoiles. Le lancement de la manifestation culturelle « Lille 3000 » mi-mars aura certainement contribué à ces bonnes performances.

Strasbourg affiche des hausses vigoureuses grâce au sommet de l'OTAN qui s'est tenu les 3 et 4 avril derniers. Les retombées de cet événement international ont été ressenties dès fin mars, avec un effet sur le RevPAR mensuel, dont la hausse est comprise entre 19% (2 étoiles) et plus de 65% (4 étoiles).

Les agglomérations de Lyon, Rennes, Nantes et Nancy affichent également des performances satisfaisantes. En effet, toutes les catégories voient leur recette hébergement progresser.

HOTELLERIE FRANCAISE

Données mensuelles

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	58,1%	59,7%	63,4%
Var. /n-1	-12,0%	-10,2%	-6,6%
RMC 2009	199 €	95 €	63 €
Var. /n-1	-11,9%	-0,3%	4,4%
RevPAR 2009	116 €	57 €	40 €
Var. /n-1	-22,4%	-10,5%	-2,5%

Données cumulées

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	53,9%	55,5%	59,2%
Var. /n-1	-12,9%	-8,6%	-5,5%
RMC 2009	196 €	95 €	62 €
Var. /n-1	-10,5%	0,1%	4,5%
RevPAR 2009	106 €	53 €	37 €
Var. /n-1	-22,0%	-8,5%	-1,3%

Définitions :

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

PERFORMANCES – PARIS MARS 2009



Paris

Données mensuelles

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	59,1%	-21,0%	516 €	-18,1%	305 €	-35,4%
Paris 4* Charme	62,9%	-14,5%	280 €	-5,1%	176 €	-18,8%
Paris 4* Standard	69,1%	-13,4%	169 €	-7,3%	117 €	-19,7%
Paris Moy. - 4 étoiles	66,5%	-15,0%	243 €	-13,9%	161 €	-26,8%
Paris 3* Supérieur	75,3%	-7,5%	133 €	-3,4%	100 €	-10,7%
Paris 3* Standard	74,1%	-9,2%	95 €	-4,4%	71 €	-13,2%
Paris - 3 étoiles	74,4%	-8,8%	105 €	-4,0%	78 €	-12,5%
Paris - 2 étoiles	78,0%	-7,6%	69 €	3,0%	54 €	-4,8%

Données cumulées

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	56,8%	-22,0%	522 €	-15,6%	297 €	-34,2%
Paris 4* Charme	58,4%	-16,3%	283 €	-5,9%	165 €	-21,3%
Paris 4* Standard	63,7%	-13,6%	169 €	-6,1%	108 €	-18,9%
Paris Moy. - 4 étoiles	61,8%	-15,6%	246 €	-12,5%	152 €	-26,2%
Paris 3* Supérieur	71,2%	-7,2%	131 €	-4,0%	94 €	-10,9%
Paris 3* Standard	68,5%	-8,5%	95 €	-4,3%	65 €	-12,4%
Paris - 3 étoiles	69,2%	-8,2%	105 €	-4,0%	72 €	-11,9%
Paris - 2 étoiles	72,3%	-8,3%	68 €	2,5%	49 €	-6,0%

Principaux pôles de l'Île-de-France

Données mensuelles

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	66,5%	-15,0%	243 €	-13,9%	161 €	-26,8%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	59,8%	-11,9%	107 €	-2,5%	64 €	-14,1%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	68,7%	-7,4%	178 €	-18,7%	122 €	-24,7%

Données cumulées

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	61,8%	-15,6%	246 €	-12,5%	152 €	-26,2%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	63,4%	-5,9%	110 €	-5,1%	70 €	-10,7%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	63,3%	-7,5%	182 €	-10,4%	115 €	-17,2%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – PROVINCE MARS 2009



Province

PROVINCE (HORS CÔTE D'AZUR)

Données mensuelles

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	49,0%	53,8%	61,0%
Var. /n-1	-7,4%	-8,4%	-4,6%
RMC 2009	136 €	90 €	61 €
Var. /n-1	-4,5%	4,4%	6,5%
RevPAR 2009	66 €	48 €	37 €
Var. /n-1	-11,6%	-4,3%	1,6%

Données cumulées

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	45,6%	49,5%	56,2%
Var. /n-1	-7,8%	-7,8%	-4,8%
RMC 2009	136 €	89 €	61 €
Var. /n-1	-3,4%	3,9%	5,6%
RevPAR 2009	62 €	44 €	34 €
Var. /n-1	-11,0%	-4,2%	0,6%

CÔTE D'AZUR

Données mensuelles

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	44,4%	48,9%	50,0%
Var. /n-1	-13,9%	-16,7%	-17,0%
RMC 2009	205 €	84 €	60 €
Var. /n-1	-6,7%	-0,8%	5,8%
RevPAR 2009	91 €	41 €	30 €
Var. /n-1	-19,6%	-17,4%	-12,2%

Données cumulées

Mars	4 *	3 *	2 *
TO 2009	38,4%	43,7%	46,5%
Var. /n-1	-18,1%	-11,9%	-11,3%
RMC 2009	180 €	78 €	58 €
Var. /n-1	-3,0%	-0,2%	3,2%
RevPAR 2009	69 €	34 €	27 €
Var. /n-1	-20,6%	-12,1%	-8,4%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – ILE-DE-FRANCE MARS 2009



Ile-de-France (hors Paris)

HÔTELLERIE 3 ÉTOILES

Données mensuelles

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	77,0%	65,4%	57,3%	59,5%	50,1%	68,0%	57,3%	62,1%
Var. /n-1	-7,8%	8,2%	-14,5%	-18,4%	-21,0%	-12,4%	-17,7%	-14,1%
RMC 2009	99 €	108 €	96 €	106 €	67 €	77 €	93 €	96 €
Var. /n-1	-12,6%	2,4%	5,8%	4,6%	-9,7%	1,9%	-0,1%	-0,7%
RevPAR 2009	76 €	71 €	55 €	63 €	34 €	53 €	53 €	59 €
Var. /n-1	-19,4%	10,9%	-9,5%	-14,6%	-28,6%	-10,7%	-17,7%	-14,7%

Données cumulées

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	71,4%	61,0%	53,7%	54,6%	51,7%	66,5%	59,3%	59,4%
Var. /n-1	-8,2%	2,1%	-13,8%	-15,1%	-13,2%	-3,1%	-9,6%	-10,4%
RMC 2009	99 €	111 €	96 €	106 €	79 €	77 €	99 €	98 €
Var. /n-1	-5,7%	1,8%	2,3%	-1,0%	3,2%	1,1%	-0,1%	-0,8%
RevPAR 2009	70 €	67 €	52 €	58 €	41 €	51 €	59 €	58 €
Var. /n-1	-13,4%	3,9%	-11,8%	-16,0%	-10,4%	-2,1%	-9,7%	-11,1%

HÔTELLERIE 2 ÉTOILES

Données mensuelles

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	73,9%	64,0%	58,8%	67,0%	66,0%	67,4%	57,7%	65,8%
Var. /n-1	-11,0%	-1,6%	-10,6%	-12,4%	-15,4%	-7,6%	-18,9%	-12,0%
RMC 2009	68 €	78 €	63 €	73 €	55 €	66 €	61 €	66 €
Var. /n-1	-7,0%	13,4%	11,8%	10,8%	-2,9%	7,4%	-0,3%	2,0%
RevPAR 2009	50 €	50 €	37 €	49 €	36 €	44 €	35 €	43 €
Var. /n-1	-17,2%	11,6%	-0,1%	-2,9%	-17,8%	-0,7%	-19,1%	-10,3%

Données cumulées

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2009	71,3%	59,7%	54,3%	63,0%	65,1%	65,2%	60,6%	64,0%
Var. /n-1	-6,0%	-5,6%	-14,8%	-9,4%	-7,4%	-2,1%	-8,5%	-7,5%
RMC 2009	65 €	77 €	63 €	72 €	59 €	65 €	64 €	66 €
Var. /n-1	-0,3%	10,4%	8,4%	4,0%	5,0%	5,8%	3,4%	4,0%
RevPAR 2009	47 €	46 €	34 €	45 €	38 €	43 €	39 €	42 €
Var. /n-1	-6,3%	4,3%	-7,6%	-5,8%	-2,7%	3,5%	-5,3%	-3,8%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-EST MARS 2009



Nord-Est & agglomérations

4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 4 étoiles	51,5%	2,1%	134 €	5,6%	69 €	7,8%	45,7%	-7,0%	127 €	3,3%	58 €	-3,9%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	65,5%	12,2%	130 €	5,0%	85 €	17,8%	56,1%	-4,2%	124 €	-2,2%	70 €	-6,3%
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	55,7%	22,8%	166 €	36,1%	93 €	67,2%	46,4%	2,8%	144 €	17,5%	67 €	20,8%
3 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 3 étoiles	50,9%	-7,0%	91 €	8,5%	46 €	0,9%	46,9%	-7,3%	89 €	5,5%	42 €	-2,2%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	65,9%	-2,1%	91 €	7,6%	60 €	5,4%	60,9%	-1,7%	89 €	1,8%	54 €	0,1%
Nancy	54,4%	-2,8%	86 €	2,1%	47 €	-0,8%	47,9%	-5,3%	83 €	0,3%	40 €	-5,0%
Reims	55,9%	-16,7%	88 €	-1,4%	49 €	-17,8%	48,5%	-12,0%	89 €	2,8%	43 €	-9,5%
Strasbourg	58,9%	-0,7%	107 €	28,0%	63 €	27,1%	50,9%	-5,3%	99 €	15,8%	50 €	9,6%
2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - 2 étoiles	61,1%	-3,4%	60 €	8,4%	37 €	4,8%	55,7%	-4,9%	60 €	6,4%	33 €	1,2%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	66,4%	-3,4%	61 €	8,3%	41 €	4,6%	60,6%	-8,0%	61 €	8,6%	37 €	-0,2%
Nancy	61,7%	-5,6%	60 €	8,9%	37 €	2,8%	56,5%	-8,1%	59 €	7,9%	34 €	-0,9%
Reims	61,9%	-8,1%	61 €	5,1%	38 €	-3,4%	54,8%	-4,2%	60 €	3,4%	33 €	-0,9%
Strasbourg	62,4%	1,3%	64 €	17,5%	40 €	19,0%	52,7%	-3,3%	62 €	11,4%	33 €	7,8%
Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Est - Eco	66,3%	-1,3%	37 €	5,0%	24 €	3,6%	62,1%	-2,8%	37 €	5,1%	23 €	2,2%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	79,7%	-1,6%	36 €	9,0%	29 €	7,2%	74,3%	-6,6%	36 €	7,8%	27 €	0,7%
Nancy	62,9%	2,0%	35 €	3,3%	22 €	5,4%	57,5%	3,2%	35 €	3,0%	20 €	6,3%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Nord-Est :

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-OUEST MARS 2009



Nord-Ouest & agglomérations

4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Ouest - 4 étoiles	41,1%	-13,9%	136 €	-6,9%	56 €	-19,8%	44,6%	0,3%	142 €	-3,3%	63 €	-3,0%
Amiens			offre insuffisante						offre insuffisante			
Angers			offre insuffisante						offre insuffisante			
Le Havre			offre insuffisante						offre insuffisante			
Nantes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rennes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rouen			offre insuffisante						offre insuffisante			
3 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Ouest - 3 étoiles	50,5%	-6,0%	82 €	0,1%	41 €	-5,9%	46,3%	-5,5%	83 €	2,0%	38 €	-3,5%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	46,5%	-18,9%	97 €	6,7%	45 €	-13,4%	48,5%	-10,2%	103 €	7,5%	50 €	-3,5%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	60,0%	-4,9%	89 €	9,7%	53 €	4,2%	57,1%	-5,5%	87 €	8,1%	50 €	2,1%
Rennes	62,1%	1,3%	97 €	1,9%	60 €	3,2%	53,9%	-4,6%	90 €	1,0%	49 €	-3,7%
Rouen	50,6%	-26,1%	98 €	16,2%	49 €	-14,1%	50,4%	-14,6%	92 €	10,9%	46 €	-5,3%
2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Ouest - 2 étoiles	57,5%	-5,4%	60 €	6,5%	34 €	0,7%	52,4%	-4,7%	59 €	5,0%	31 €	0,1%
Amiens	65,4%	-3,6%	68 €	2,5%	45 €	-1,2%	60,4%	1,6%	69 €	3,2%	42 €	4,9%
Angers	61,9%	7,7%	63 €	8,9%	39 €	17,2%	58,4%	3,0%	65 €	8,3%	38 €	11,6%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	69,8%	2,3%	63 €	8,8%	44 €	11,3%	63,9%	-1,1%	62 €	6,3%	40 €	5,1%
Rennes	71,1%	2,1%	63 €	5,4%	45 €	7,6%	64,2%	0,4%	60 €	3,1%	39 €	3,6%
Rouen	61,9%	-3,8%	59 €	3,5%	36 €	-0,4%	55,7%	-5,1%	59 €	3,7%	33 €	-1,6%
Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Nord-Ouest - Eco	62,3%	-1,3%	37 €	3,6%	23 €	2,3%	57,5%	-2,4%	37 €	3,3%	21 €	0,8%
Amiens	72,3%	-1,6%	40 €	5,3%	29 €	3,7%	68,6%	0,3%	40 €	3,8%	27 €	4,1%
Angers	71,8%	2,9%	36 €	5,0%	26 €	8,0%	69,3%	1,8%	36 €	5,7%	25 €	7,6%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	71,7%	1,2%	40 €	7,6%	28 €	8,9%	66,0%	-0,6%	39 €	6,6%	26 €	5,9%
Rennes	72,0%	1,1%	36 €	4,7%	26 €	5,8%	61,8%	-1,6%	35 €	3,6%	22 €	2,0%
Rouen	74,4%	0,1%	36 €	1,9%	27 €	2,0%	69,0%	1,1%	37 €	3,1%	25 €	4,3%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest :

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ile-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-EST (HORS CÔTE D'AZUR) MARS 2009



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 4 étoiles	52,6%	-3,2%	128 €	-6,4%	68 €	-9,4%	46,3%	-4,9%	130 €	-5,5%	60 €	-10,2%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	48,2%	2,2%	107 €	-1,0%	51 €	1,2%	37,8%	-1,4%	105 €	-5,9%	40 €	-7,2%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	60,5%	2,2%	120 €	-0,3%	73 €	2,0%	59,8%	7,0%	128 €	3,2%	76 €	10,4%
Marseille	57,8%	13,7%	143 €	-1,5%	83 €	12,0%	45,6%	-3,8%	144 €	-1,5%	66 €	-5,3%
Montpellier	53,3%	-4,6%	121 €	-11,9%	64 €	-15,9%	45,5%	-13,6%	122 €	-9,0%	55 €	-21,4%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					
3 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 3 étoiles	57,2%	-10,4%	92 €	4,4%	53 €	-6,4%	53,1%	-8,5%	92 €	4,9%	49 €	-4,0%
Aix en Provence	55,4%	-10,7%	84 €	3,8%	47 €	-7,3%	50,2%	-8,8%	84 €	2,4%	42 €	-6,7%
Avignon	46,1%	-28,7%	75 €	8,7%	35 €	-22,6%	38,3%	-24,8%	79 €	12,1%	30 €	-15,7%
Grenoble	54,8%	-21,4%	103 €	2,4%	56 €	-19,5%	53,6%	-21,1%	102 €	2,6%	54 €	-19,0%
Lyon	61,0%	-5,3%	101 €	5,9%	61 €	0,2%	60,7%	1,5%	103 €	9,6%	62 €	11,2%
Marseille	70,9%	-4,2%	100 €	6,4%	71 €	1,9%	60,8%	-9,9%	96 €	2,8%	59 €	-7,4%
Montpellier	56,7%	-0,2%	89 €	5,7%	50 €	5,5%	53,3%	-1,4%	86 €	4,6%	46 €	3,0%
St Etienne	en développement						en développement					
2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - 2 étoiles	64,8%	-5,3%	63 €	5,0%	41 €	-0,6%	60,0%	-5,2%	63 €	5,4%	38 €	0,0%
Aix en Provence	61,0%	-6,1%	67 €	5,9%	41 €	-0,6%	55,5%	-3,2%	68 €	6,4%	38 €	2,9%
Avignon	57,3%	-5,1%	55 €	-1,2%	32 €	-6,3%	44,5%	-18,1%	57 €	4,1%	25 €	-14,7%
Grenoble	68,8%	-5,1%	63 €	5,9%	43 €	0,5%	66,3%	-5,6%	62 €	4,5%	41 €	-1,3%
Lyon	75,6%	-1,2%	68 €	8,4%	52 €	7,1%	70,5%	-0,1%	68 €	10,3%	48 €	10,2%
Marseille	66,9%	-6,5%	68 €	-2,7%	45 €	-9,1%	62,1%	-7,6%	67 €	1,2%	41 €	-6,5%
Montpellier	66,7%	2,0%	61 €	6,0%	40 €	8,1%	58,5%	-5,4%	60 €	4,6%	35 €	-1,0%
St Etienne	en développement						en développement					
Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Sud-Est - Eco	66,7%	-2,7%	38 €	3,1%	26 €	0,3%	62,2%	-2,7%	38 €	3,7%	24 €	0,9%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	72,2%	3,4%	35 €	3,2%	25 €	6,8%	68,7%	1,6%	34 €	3,5%	24 €	5,2%
Grenoble	79,3%	3,9%	38 €	0,6%	30 €	4,5%	73,8%	-3,7%	39 €	1,3%	29 €	-2,4%
Lyon	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Marseille	79,7%	-7,7%	44 €	4,0%	35 €	-4,0%	70,6%	-8,6%	43 €	4,2%	31 €	-4,8%
Montpellier	66,2%	2,9%	38 €	3,3%	25 €	6,3%	61,1%	-4,9%	38 €	3,9%	23 €	-1,2%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est :

Ain; Alpes; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – CÔTE D'AZUR MARS 2009



Côte d'Azur

Mars	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
4* Supérieur	40,0%	-20,7%	337 €	1,9%	135 €	-19,2%	37,8%	-23,7%	262 €	0,6%	99 €	-23,2%
4* Charme	42,1%	-22,6%	126 €	-3,4%	53 €	-25,3%	37,8%	-17,2%	115 €	-0,6%	43 €	-17,8%
4* Standard	47,4%	-8,3%	145 €	-12,3%	69 €	-19,5%	38,8%	-14,6%	137 €	-5,8%	53 €	-19,5%
Moy. 4 étoiles	44,4%	-13,9%	205 €	-6,7%	91 €	-19,6%	38,4%	-18,1%	180 €	-3,0%	69 €	-20,6%
Moy. 3 étoiles	48,9%	-16,7%	84 €	-0,8%	41 €	-17,4%	43,7%	-11,9%	78 €	-0,2%	34 €	-12,1%
2 étoiles	50,0%	-17,0%	60 €	5,8%	30 €	-12,2%	46,5%	-11,3%	58 €	3,2%	27 €	-8,4%

Pôles de la Côte d'Azur

	Mars	Données mensuelles						Données cumulées					
		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
		2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
CANNES	Cannes 4* Supérieur	40,4%	-6,0%	423 €	8,1%	171 €	1,6%	39,7%	-14,3%	273 €	3,1%	108 €	-11,6%
	Cannes 4* Charme	45,3%	-16,4%	190 €	3,3%	86 €	-13,7%	33,0%	-28,2%	158 €	6,1%	52 €	-23,8%
	Cannes 4* Standard	41,0%	-0,5%	195 €	23,0%	80 €	22,3%	34,0%	-11,1%	152 €	16,5%	52 €	3,6%
	Cannes - 4 étoiles	40,9%	-4,3%	315 €	12,6%	129 €	7,7%	37,0%	-13,0%	223 €	9,8%	82 €	-4,5%
	Cannes - 3 étoiles	41,4%	-17,2%	106 €	23,6%	44 €	2,3%	35,9%	-12,7%	85 €	7,9%	31 €	-5,8%
	Cannes - 2 étoiles	49,5%	-0,5%	71 €	11,5%	35 €	10,9%	42,2%	-1,6%	62 €	4,3%	26 €	2,6%
NICE	Nice - 4 étoiles	48,6%	-22,3%	139 €	-12,5%	68 €	-32,0%	42,3%	-17,0%	129 €	-7,8%	55 €	-23,5%
	Nice - 3 étoiles	50,8%	-16,6%	78 €	-7,6%	40 €	-23,0%	46,4%	-11,8%	75 €	-2,8%	35 €	-14,2%
	Nice - 2 étoiles	50,4%	-21,4%	57 €	2,3%	29 €	-19,5%	47,8%	-14,1%	56 €	2,3%	27 €	-12,1%
MONACO*	Monaco 4* Supérieur	30,7%	-42,6%	318 €	-9,1%	98 €	-47,8%	29,5%	-40,7%	320 €	-0,2%	95 €	-40,8%
	Monaco 4* Standard	53,8%	11,0%	129 €	-31,3%	69 €	-23,7%	40,2%	-15,4%	150 €	-14,6%	60 €	-27,8%
	Monaco - 4 étoiles	44,8%	-11,0%	180 €	-29,2%	80 €	-37,0%	36,0%	-25,6%	205 €	-11,6%	74 €	-34,2%

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-OUEST MARS 2009



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
4 étoiles												
Sud-Ouest - 4 étoiles	41,0%	-22,0%	160 €	-3,7%	66 €	-24,8%	41,8%	-16,9%	156 €	-4,8%	65 €	-20,9%
Bordeaux	24,1%	-27,7%	159 €	7,8%	38 €	-22,0%	26,3%	-7,9%	156 €	7,4%	41 €	-1,1%
Toulouse	55,8%	-19,7%	132 €	-7,3%	74 €	-25,6%	54,1%	-20,6%	132 €	-7,0%	72 €	-26,1%
3 étoiles												
Sud-Ouest - 3 étoiles	56,0%	-7,9%	92 €	3,8%	51 €	-4,3%	49,8%	-10,2%	89 €	1,6%	45 €	-8,7%
Bordeaux	50,8%	-15,1%	84 €	2,4%	43 €	-13,1%	45,8%	-14,7%	84 €	3,3%	38 €	-11,9%
Toulouse	64,3%	-2,1%	103 €	-1,9%	66 €	-4,0%	57,3%	-8,6%	102 €	-2,5%	58 €	-10,8%
2 étoiles												
Sud-Ouest - 2 étoiles	58,4%	-4,5%	62 €	5,9%	36 €	1,2%	54,7%	-3,7%	61 €	5,0%	34 €	1,1%
Bordeaux	63,7%	-0,4%	63 €	6,9%	40 €	6,4%	57,9%	-3,1%	63 €	5,0%	37 €	1,7%
Toulouse	67,0%	-9,1%	69 €	5,7%	46 €	-3,9%	62,4%	-4,6%	68 €	3,7%	43 €	-1,1%
Economique												
Sud-Ouest - Eco	64,7%	-1,8%	38 €	3,7%	24 €	1,8%	59,9%	-2,6%	38 €	4,2%	22 €	1,6%
Bordeaux	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Toulouse	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Ouest :

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE MARS 2009



Agglomérations de province – 4 et 3 étoiles

4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Avignon	48,2%	2,2%	107 €	-1,0%	51 €	1,2%	37,8%	-1,4%	105 €	-5,9%	40 €	-7,2%
Bordeaux	24,1%	-27,7%	159 €	7,8%	38 €	-22,0%	26,3%	-7,9%	156 €	7,4%	41 €	-1,1%
Cannes	40,9%	-4,3%	315 €	12,6%	129 €	7,7%	37,0%	-13,0%	223 €	9,8%	82 €	-4,5%
Lille	65,5%	12,2%	130 €	5,0%	85 €	17,8%	56,1%	-4,2%	124 €	-2,2%	70 €	-6,3%
Lyon	60,5%	2,2%	120 €	-0,3%	73 €	2,0%	59,8%	7,0%	128 €	3,2%	76 €	10,4%
Marseille	57,8%	13,7%	143 €	-1,5%	83 €	12,0%	45,6%	-3,8%	144 €	-1,5%	66 €	-5,3%
Monaco	44,8%	-11,0%	180 €	-29,2%	80 €	-37,0%	36,0%	-25,6%	205 €	-11,6%	74 €	-34,2%
Montpellier	53,3%	-4,6%	121 €	-11,9%	64 €	-15,9%	45,5%	-13,6%	122 €	-9,0%	55 €	-21,4%
Nice	48,6%	-22,3%	139 €	-12,5%	68 €	-32,0%	42,3%	-17,0%	129 €	-7,8%	55 €	-23,5%
Strasbourg	55,7%	22,8%	166 €	36,1%	93 €	67,2%	46,4%	2,8%	144 €	17,5%	67 €	20,8%
Toulouse	55,8%	-19,7%	132 €	-7,3%	74 €	-25,6%	54,1%	-20,6%	132 €	-7,0%	72 €	-26,1%

3 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Aix en Provence	55,4%	-10,7%	84 €	3,8%	47 €	-7,3%	50,2%	-8,8%	84 €	2,4%	42 €	-6,7%
Angers	46,5%	-18,9%	97 €	6,7%	45 €	-13,4%	48,5%	-10,2%	103 €	7,5%	50 €	-3,5%
Avignon	46,1%	-28,7%	75 €	8,7%	35 €	-22,6%	38,3%	-24,8%	79 €	12,1%	30 €	-15,7%
Bordeaux	50,8%	-15,1%	84 €	2,4%	43 €	-13,1%	45,8%	-14,7%	84 €	3,3%	38 €	-11,9%
Cannes	41,4%	-17,2%	106 €	23,6%	44 €	2,3%	35,9%	-12,7%	85 €	7,9%	31 €	-5,8%
Grenoble	54,8%	-21,4%	103 €	2,4%	56 €	-19,5%	53,6%	-21,1%	102 €	2,6%	54 €	-19,0%
Lille	65,9%	-2,1%	91 €	7,6%	60 €	5,4%	60,9%	-1,7%	89 €	1,8%	54 €	0,1%
Lyon	61,0%	-5,3%	101 €	5,9%	61 €	0,2%	60,7%	1,5%	103 €	9,6%	62 €	11,2%
Marseille	70,9%	-4,2%	100 €	6,4%	71 €	1,9%	60,8%	-9,9%	96 €	2,8%	59 €	-7,4%
Montpellier	56,7%	-0,2%	89 €	5,7%	50 €	5,5%	53,3%	-1,4%	86 €	4,6%	46 €	3,0%
Nancy	54,4%	-2,8%	86 €	2,1%	47 €	-0,8%	47,9%	-5,3%	83 €	0,3%	40 €	-5,0%
Nantes	60,0%	-4,9%	89 €	9,7%	53 €	4,2%	57,1%	-5,5%	87 €	8,1%	50 €	2,1%
Nice	50,8%	-16,6%	78 €	-7,6%	40 €	-23,0%	46,4%	-11,8%	75 €	-2,8%	35 €	-14,2%
Reims	55,9%	-16,7%	88 €	-1,4%	49 €	-17,8%	48,5%	-12,0%	89 €	2,8%	43 €	-9,5%
Rennes	62,1%	1,3%	97 €	1,9%	60 €	3,2%	53,9%	-4,6%	90 €	1,0%	49 €	-3,7%
Rouen	50,6%	-26,1%	98 €	16,2%	49 €	-14,1%	50,4%	-14,6%	92 €	10,9%	46 €	-5,3%
Strasbourg	58,9%	-0,7%	107 €	28,0%	63 €	27,1%	50,9%	-5,3%	99 €	15,8%	50 €	9,6%
Toulouse	64,3%	-2,1%	103 €	-1,9%	66 €	-4,0%	57,3%	-8,6%	102 €	-2,5%	58 €	-10,8%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE MARS 2009



Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Aix en Provence	61,0%	-6,1%	67 €	5,9%	41 €	-0,6%	55,5%	-3,2%	68 €	6,4%	38 €	2,9%
Amiens	65,4%	-3,6%	68 €	2,5%	45 €	-1,2%	60,4%	1,6%	69 €	3,2%	42 €	4,9%
Angers	61,9%	7,7%	63 €	8,9%	39 €	17,2%	58,4%	3,0%	65 €	8,3%	38 €	11,6%
Avignon	57,3%	-5,1%	55 €	-1,2%	32 €	-6,3%	44,5%	-18,1%	57 €	4,1%	25 €	-14,7%
Bordeaux	63,7%	-0,4%	63 €	6,9%	40 €	6,4%	57,9%	-3,1%	63 €	5,0%	37 €	1,7%
Cannes	49,5%	-0,5%	71 €	11,5%	35 €	10,9%	42,2%	-1,6%	62 €	4,3%	26 €	2,6%
Grenoble	68,8%	-5,1%	63 €	5,9%	43 €	0,5%	66,3%	-5,6%	62 €	4,5%	41 €	-1,3%
Lille	66,4%	-3,4%	61 €	8,3%	41 €	4,6%	60,6%	-8,0%	61 €	8,6%	37 €	-0,2%
Lyon	75,6%	-1,2%	68 €	8,4%	52 €	7,1%	70,5%	-0,1%	68 €	10,3%	48 €	10,2%
Marseille	66,9%	-6,5%	68 €	-2,7%	45 €	-9,1%	62,1%	-7,6%	67 €	1,2%	41 €	-6,5%
Montpellier	66,7%	2,0%	61 €	6,0%	40 €	8,1%	58,5%	-5,4%	60 €	4,6%	35 €	-1,0%
Nancy	61,7%	-5,6%	60 €	8,9%	37 €	2,8%	56,5%	-8,1%	59 €	7,9%	34 €	-0,9%
Nantes	69,8%	2,3%	63 €	8,8%	44 €	11,3%	63,9%	-1,1%	62 €	6,3%	40 €	5,1%
Nice	50,4%	-21,4%	57 €	2,3%	29 €	-19,5%	47,8%	-14,1%	56 €	2,3%	27 €	-12,1%
Reims	61,9%	-8,1%	61 €	5,1%	38 €	-3,4%	54,8%	-4,2%	60 €	3,4%	33 €	-0,9%
Rennes	71,1%	2,1%	63 €	5,4%	45 €	7,6%	64,2%	0,4%	60 €	3,1%	39 €	3,6%
Rouen	61,9%	-3,8%	59 €	3,5%	36 €	-0,4%	55,7%	-5,1%	59 €	3,7%	33 €	-1,6%
Strasbourg	62,4%	1,3%	64 €	17,5%	40 €	19,0%	52,7%	-3,3%	62 €	11,4%	33 €	7,8%
Toulouse	67,0%	-9,1%	69 €	5,7%	46 €	-3,9%	62,4%	-4,6%	68 €	3,7%	43 €	-1,1%

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Amiens	72,3%	-1,6%	40 €	5,3%	29 €	3,7%	68,6%	0,3%	40 €	3,8%	27 €	4,1%
Angers	71,8%	2,9%	36 €	5,0%	26 €	8,0%	69,3%	1,8%	36 €	5,7%	25 €	7,6%
Avignon	72,2%	3,4%	35 €	3,2%	25 €	6,8%	68,7%	1,6%	34 €	3,5%	24 €	5,2%
Grenoble	79,3%	3,9%	38 €	0,6%	30 €	4,5%	73,8%	-3,7%	39 €	1,3%	29 €	-2,4%
Lille	79,7%	-1,6%	36 €	9,0%	29 €	7,2%	74,3%	-6,6%	36 €	7,8%	27 €	0,7%
Marseille	79,7%	-7,7%	44 €	4,0%	35 €	-4,0%	70,6%	-8,6%	43 €	4,2%	31 €	-4,8%
Montpellier	66,2%	2,9%	38 €	3,3%	25 €	6,3%	61,1%	-4,9%	38 €	3,9%	23 €	-1,2%
Nancy	62,9%	2,0%	35 €	3,3%	22 €	5,4%	57,5%	3,2%	35 €	3,0%	20 €	6,3%
Nantes	71,7%	1,2%	40 €	7,6%	28 €	8,9%	66,0%	-0,6%	39 €	6,6%	26 €	5,9%
Rennes	72,0%	1,1%	36 €	4,7%	26 €	5,8%	61,8%	-1,6%	35 €	3,6%	22 €	2,0%
Rouen	74,4%	0,1%	36 €	1,9%	27 €	2,0%	69,0%	1,1%	37 €	3,1%	25 €	4,3%

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES ET JURIDIQUES

Définitions des indicateurs hôteliers

- **Le Taux d'occupation (TO)** : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

- **La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC)**: La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}} \times 100$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

- **Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR)** : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de service, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

ETUDE DE MARCHÉ ET DE FAISABILITÉ	EVALUATION DE PATRIMOINE	SCHEMA DE DEVELOPPEMENT	CAPITAL HUMAIN	AUTRES MISSIONS
<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Définir / Recommander / Analyser le concept produit • Estimer des performances commerciales • Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) • Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) • Analyser les performances historiques • Estimer le potentiel de croissance • Evaluer par les méthodes statiques • Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un inventaire dynamique de l'existant • Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) • Diagnostiquer l'existant • Définir les enjeux de développement • Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques • Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation • Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations • Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de benchmark • Recherche d'opérateurs • Recherche d'investisseurs • Assistance à Maîtrise d'Ouvrage • Diagnostic de Systèmes d'Informations • Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2009 Deloitte Conseil